

## НАСТАВНИЧЕСТВО

передает  
накопленный  
опыт

делится  
мастерством

# врп

обучающийся  
пользуется  
способом  
наставника

длительный  
процесс

сопровождение  
обучающегося в  
обучении

рефлексивные  
встречи по  
достижению Re

## ТЮТОРСТВО

индивидуальное  
сопровождение

# ищем ресурс вместе

иоп  
разработка и  
реализация

персональное  
сопровождение

рефлексивные  
встречи по  
достижению Re

Выбор  
обучающегося

## КОУЧИНГ

Работает  
с целями  
клиента

владеет  
техникой  
задания  
вопросов

побуждаем  
внутренний  
ресурс

рефлексивные  
встречи по  
достижению Re

## Отличительные особенности ролей при организации сопровождения

Критерии	Наставничество	Тьюторство	Коучинг
Фокус	Индивидуальная работа	Индивидуальная работа, работа с группой	Индивидуальная работа, работа в группе
Цель	Помогает освоить конкретные навыки	Оказывает поддержку в выборе индивидуальной образовательной траектории и движении по ней	Развивает личность или группу в соответствии с её целями
Знания	Может не иметь теоретических знаний, но иметь большой практический опыт: знание алгоритмов работы	Достижения в образовании, знание когнитивных способностей	Знание психологии
С чем работает	Передача опыта в конкретной сфере	Может не быть знаний в конкретной сфере, работа с выделением профессионального дефицита, мотивацией	Может не быть знаний в конкретной сфере, конкретизация цели, планирование её достижения
Место	Без отрыва от производства	Обязателен выход в другую позицию	Обязателен выход в другую позицию
Длительность процесса	Продолжительный	Продолжительный	Серия отдельных встреч
Вопросы, советы, ответы	Вопросы у обоих, ответы у наставника, советы у наставника	Вопросы у тьютора, ответы у клиента, советы у тьютора	Вопросы у коуча, ответы у клиента, советов нет
Какими способами	Научение, анализ, рефлексия	Рефлексия, организация мотивации, подбор ресурсов	Вопросы, отбивка ответов клиента
Ожидаемый результат	Профессиональное развитие участника, формирование навыка в соответствии со стандартом	Достижение индивидуальной цели обучения	Осознание и проработка личной цели или цели группы

